

Message de Départ de Gérard Le Bihan

30/06/2020

Bonjour à toutes et tous,

En Novembre 2004, quand, avec Nicolas le Guennec directeur du site Alcatel de Lannion, nous avons commencé à interagir dans des conférences téléphoniques organisées par Christiane Schwartz d'Orange, je n'imaginai pas que je m'investirai autant dans l'outil de coopération que nous allions alors construire. Ces échanges réunissaient ceux qui allaient donner naissance au pôle Images & Réseaux (je vais en oublier sûrement) : je pense à Jean-Claude Fraval (déjà « free-lance »), Jean-Dominique Meunier (alors Thomson), Jean-Yves Savary (TDF), André Chomette (Télécom Bretagne) Philippe Martin (Supélec), Patrick Bouthemy (INRIA), Gérard Faria (Teamcast) et bien d'autres.

Rapidement, nous avons investi le bâtiment ETI sur le campus de Rennes 1 (encore dans son jus de GDF à l'époque), endroit stratégique permettant d'organiser des rencontres fructueuses souvent tumultueuses sur les objectifs, les projets, la gouvernance, le nom (de compromis) auquel nous avons finalement abouti et qui est devenu une vraie marque synonyme d'innovation numérique dans l'Ouest. Nous avons pu aussi embarquer dans notre dynamique les Pays de la Loire avec les acteurs Nantais du logiciel (Jean Bézivin et Pierre Cointe déjà) ouvrant ainsi la voie à la bi-régionalité des pôles devenue la règle.

Cette période a bénéficié du soutien sans faille de nos régions et notamment celui du Président de la Région Bretagne, Jean-Yves Le Drian, qui nous avait permis d'organiser, en juin 2005 dans les locaux de TF1 à Boulogne, le point d'orgue du dépôt de notre candidature. Les PDG des acteurs majeurs du numérique français y étaient réunis pour soutenir le projet du futur pôle.

Dans ce Pôle, j'aurai occupé plusieurs fonctions : membre du CSV en 2005, proxy au CA pour Alcatel en 2006 et dès janvier 2007, trésorier pour Alcatel-Lucent (auprès de deux Directeurs Alain Vulmière d'abord (qui avait succédé à Gilles Bellec) et Bertrand Guilbaud) avant de devenir Directeur en janvier 2013.

J'aurai participé à plusieurs projets structurants pour notre communauté : ImaginLab avec Dominique Guillois (puis Michel Corriou), l'émergence des cantines numériques qui ont donné naissance aux French Tech, la création de l'IRT b<>com, la création du RFI Atlanstic 2020 en Pays de la Loire, la dynamique smart énergie (avec SMILE) avec une implication forte dans l'interpole Smart Grid French Clusters que j'ai présidé pendant plus de 3 ans, pour finir par l'émergence des futurs Digital Innovation Hub régionaux qui se mettront en place en 2021, espérons-le, et la création du futur Pôle commun avec le Pôle Transactions Electroniques Sécurisées (TES) à l'échelle des 3 Régions qui s'accompagne de partenariats avec nos pôles et clusters régionaux applicatifs proches dont EMC2, Atlanpole biothérapies et Photonics Bretagne.

Je tiens tout d'abord à remercier notre Président Vincent Marcatté qui m'a proposé fin 2012 de prendre la succession de Bertrand qui avait professionnalisé le pôle avec son équipe. La confiance entre le Président et son Directeur est une condition sine qua non de la réussite et je crois qu'elle a été, entre nous, exemplaire. Merci aussi aux Conseils d'Administration successifs qui, ayant accepté la proposition de me nommer au poste de Directeur, m'ont soutenu pendant 7ans ½ et supporté lors de plus de 90 réunions. Le BE, au travers de ses réunions hebdomadaires (plus de 230), a été lui aussi d'un grand soutien pour accompagner les décisions au jour le jour.

Tout ce que nous avons fait ensemble au service de l'innovation numérique sur nos deux régions n'aurait pas été possible sans une équipe agile, soudée, tenace, imaginative pour accompagner nos adhérents et leurs projets. Merci aux équipes de Brest, Lannion, Nantes et Rennes de m'avoir accompagné tout au long de ces années. Je connais leurs compétences, leur engagement à faire réussir le pôle dans l'atteinte de ses objectifs et leur attachement au développement de l'innovation et de nos adhérents. Même si certains sont partis, d'autres nous ont rejoints et nous ont apporté leur savoir-faire et leur dynamisme. Merci donc à Anthony, Aude, Benoit, Carole, Cristian, Erwan, Gaël, Julie, Marie, Michel, Roselyne, Simon, Stéphanie, sans oublier

Merci surtout à vous les adhérents du pôle. Au cours de nos 14 Assemblées Générales passées ensemble, votre soutien a toujours été au rendez-vous. Au travers de votre engagement dans vos instances (Conseil d'Administration, Comité de Sélection et de Validation, Comité de Suivi et d'Evaluation, Comité d'Orientation Stratégique), vous avez passé du temps au service de notre bon fonctionnement. Merci à vous, membres de ces structures essentielles à l'atteinte de nos objectifs qui ont apporté au pôle une expertise essentielle. Le pôle a été et sera à vos côtés dans une version élargie adressant un territoire plus vaste du Grand Ouest pour vous accompagner dans votre démarche d'innovation via nos événements d'animation en propre ou en collaboration avec l'écosystème, via les appels à projets et à innovation, via les actions collectives diverses, via les projets structurants sur nos territoires. C'est votre outil, il est à votre service. Ainsi, depuis 2013, le CSV a évalué plus de 480 projets de R&D, le CA en a labélisé près de 420 et plus de 200 ont été financés sans compter les projets d'expérimentation DIVD, challenges du numérique ou Métall'Augmentée.

Merci encore à nos partenaires acteurs de l'innovation sur nos territoires (agences, technopoles, SATT, clusters et pôles applicatifs mais aussi chambres consulaires ou fédérations professionnelles UIMM notamment). Merci aussi à nos collègues des autres pôles de compétitivité (dont le Pôle TES avec Jacques Belin, Magali Scelles, Valérie Jurie-Beaudet et leur équipe), et particulièrement aux pôles de la Smart Energy Alliance (et à son Secrétaire Général Jean-Marc Molina, compagnon important de ma présidence). Merci à tous les pôles de l'AFPC. Avec tous, nous avons travaillé, je crois, dans un esprit de coopération, dans le respect des compétences de chacun.

Merci enfin aux élus (Président.e.s et Vice-Président.e.s) de nos deux Régions et à leurs services (Les Directions de l'économie, de l'enseignement supérieur et innovation ou encore de l'environnement), aux élus et services des Départements bretons, aux élus et services des Métropoles (Rennes, Nantes) et des Agglomérations (Lannion Trégor Communauté) mais aussi aux services de l'Etat (DGE, DIRRECTE en régions, Bpifrance, Caisse des dépôts...) avec lesquels j'ai pu interagir pour assurer le fonctionnement du Pôle et le financement des projets de R&D&I sur nos territoires. Tous ont toujours été à nos côtés et surtout à ceux de nos adhérents.

Le Pôle va entrer dans une nouvelle ère. Je suis sûr que Catherine, Directrice Générale choisie par le CA pour me succéder, saura s'attaquer aux challenges nombreux et enthousiasmants qui sont devant elle et son équipe : la réussite de la fusion, la place du pôle au sein des EDIH européens, l'innovation nécessaire au monde post crise du COVID. Catherine porte des objectifs ambitieux et les équipes I&R+TES qu'elle va conduire sauront, j'en suis persuadé, l'accompagner. Dans ce cadre, je vais, à la demande du CA d'I&R et de la Directrice Générale, rester disponible pendant quelques mois pour assurer le meilleur tuilage possible, dans un contexte certes incertain, mais aussi plein de promesses pour une innovation digitale durable. Enfin, je vais continuer à aider à accompagner les projets de R&D&I innovants en prenant le rôle de coordinateur du CSV du pôle, outil de base de l'accompagnement des projets de nos membres.

Un page se tourne pour moi et j'ai enfin une pensée pour ceux qui m'ont accompagné dans ma vie personnelle au cours de ce temps et ont dû faire des sacrifices pendant cette période.

Longue vie au nouveau Pôle qui verra le jour au 1 Janvier 2021 ! Qu'il continue à être ce pôle de l'innovation dans et par le numérique à votre service et pour un monde durable à construire !

J'espère que la situation sanitaire de l'automne me permettra de vous rencontrer tous lors de l'AG de création du nouveau Pôle programmée aux Jacobins à Rennes. Ce sera le signe d'un début de retour à une vie sociale plus normale, ce que je nous souhaite à tous. D'ici là portez-vous bien, continuez à vous protéger pour nous protéger (surtout les personnes retraitées qui par nature sont à risque)...

A bientôt sûrement.

Amitiés,



Gérard LE BIHAN