



Manifeste Phase 6

**Une industrie souveraine
grâce aux pôles de
compétitivité**



- 25%** des start-up sont connectées à au moins un pôle de compétitivité.
- 69%** alors que 41% des start-up et PME françaises sont en Île-de-France, plus des 2/3 de l'écosystème des pôles est réparti en régions.
- 1,3X** les entreprises liées aux pôles créent 1,3x plus d'emplois que la moyenne.
- 2X** les start-up et PME liées aux pôles sont 2x plus connectées aux donneurs d'ordre.
- 2,4X** les start-up et PME liées aux pôles ont levé 2,4x plus de fonds que la moyenne des start-up.
- +25%** C'est la croissance des effectifs des start-up liées aux pôles, ces 3 dernières années

Source : étude Motherbase
pour l'AFPC – novembre 2025

« Les pôles sont des maillons essentiels de la souveraineté technologique et industrielle, parce qu'ils permettent à l'innovation collaborative d'émerger et aux filières de se structurer. Dans un contexte géopolitique troublé, l'État et les Régions doivent conjointement leur donner les moyens d'agir, au service d'une vision ambitieuse de reconquête de la souveraineté française et européenne face aux grands enjeux stratégiques. »

Christian Deleuze, Président AFPC

Depuis plus de vingt ans, les pôles de compétitivité sont un instrument parmi les plus structurants de la politique industrielle et d'innovation française. Ils incarnent un modèle unique de partenariat public-privé, où entreprises, acteurs académiques et institutions publiques coopèrent pour accélérer l'innovation et renforcer la compétitivité nationale.

En 2026, les 53 pôles de compétitivité rassemblent **20 000 adhérents** dont 18 000 entreprises (80% de PME) et **2500 centres de recherche et de formation**. Plus de 1000 salariés contribuent ainsi à rapprocher entreprises, laboratoires, collectivités et financeurs pour transformer la connaissance en valeur économique, industrielle et territoriale. Plus de **1000 projets émergent et sont labellisés chaque année**.



20 000
adhérents



18 000
entreprises
(80% de PME)



2 500
centres de recherche
et de formation



+ de **1 000**
projets labellisés
chaque année



1 € = 3 €
chaque 1€ public investi
permet de lever 3€ privé

Cela représente plus de 55 milliards de fonds publics et privés mobilisés et investis en 20 ans !

À l'issue de la phase 5, dans un contexte de tensions géopolitiques et de concurrence exacerbée : ils sont un levier stratégique de souveraineté et de réindustrialisation, au cœur des priorités économiques de la France.

01

Une politique publique au service de la souveraineté technologique et industrielle

Elle renvoie à la capacité du pays à maîtriser dans la durée les compétences, les technologies, les capacités de production, les approvisionnements critiques, les infrastructures, les données, les ressources et les chaînes de valeur indispensables à son autonomie d'action. Elle concerne tout autant la défense, l'alimentation, la santé, la mobilité, le numérique, l'énergie, l'industrie et, plus largement, la capacité du pays à faire face aux chocs, à protéger ses citoyens et à préparer l'avenir.



Les pôles de compétitivité contribuent à **identifier, structurer et consolider les maillons stratégiques des filières françaises et européennes**. Leur ancrage territorial permet de relocaliser la création de valeur, de renforcer la résilience des systèmes productifs, de sécuriser les interdépendances économiques et technologiques et d'anticiper les vulnérabilités.

Parce qu'ils sont en interaction permanente avec les entreprises, les acteurs de la recherche, les

filières et les collectivités, les pôles détectent les ruptures technologiques, économiques et organisationnelles au plus près du terrain.

Ils permettent de rapprocher les enjeux de souveraineté nationale des réalités économiques locales. Ils contribuent ainsi non seulement à l'autonomie stratégique du pays, mais aussi à la robustesse économique, environnementale et sociale de ses territoires productifs.



Le Secrétariat général de la Défense et de la Sécurité nationale

(SGDSN) a missionné, fin 2025, Systematic pour tester, éprouver et labelliser les solutions souveraines de Lutte Anti-Drone.

Le statut de « tiers de confiance » du pôle, jumelé à la gestion d'un Centre d'Essais sur une ancienne base aérienne (propriété d'une agglomération) a permis de lancer le Programme ESCALAD (Essais et Campagnes d'Accompagnement à la Lutte Anti-Drones).

Après un premier appel à manifestation d'intérêt, près d'une cinquantaine d'entreprises ont intégré la première cohorte qui sera évaluée par un pool d'experts académiques, pour une impartialité totale.

Cet exemple montre que les pôles permettent de répondre aux ambitions nationales (et étatiques) grâce à des assets mis à disposition par les territoires, en faisant travailler les industriels et les académiques autour de projets communs.»



02 Une mission nationale unique et irremplaçable au service des dynamiques territoriales

Les pôles unissent, orchestrent et accélèrent : une force collective, un ancrage régional, un impact national.

Ancrés dans les territoires et reconnus comme tiers de confiance, les pôles rassemblent entreprises, chercheurs et collectivités pour transformer la diversité des écosystèmes en projets structurants.

En décroissant les réseaux et en orchestrant les dynamiques de

filiales, ils mobilisent des leviers publics et privés que nul autre acteur ne réunit.

Leur capacité à fédérer, maturer et accélérer garantit une action collective plus cohérente, plus efficace et pleinement tournée vers la réindustrialisation et l'intérêt général.



Le Pôle Aerospace Valley, en partenariat avec Safe, pilote le **programme ESA BIC Sud France** pour le compte de l'ESA et du CNES. Depuis **2014**, ce dispositif a **accompagné plus de 150 start-ups** et contribué à l'essor du New Space français, qui représente aujourd'hui

4 500 emplois directs, dont la moitié des entreprises innovantes sont implantées dans nos régions. Grâce à ses dispositifs d'incubation (ESA BIC Sud France), d'accélération (District By Aerospace Valley) et d'aide à la recherche de financements, Aerospace Valley joue un rôle clé dans le développement de cette filière.»

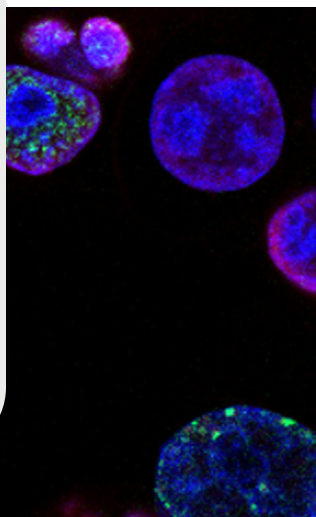
03 Une courroie de transmission essentielle de l'action publique

État, Régions, territoires : un même tempo. Les pôles alignent la décision publique et l'exécution industrielle.

Les pôles s'assurent que dans tous les territoires et toutes les industries qu'ils fédèrent, la compréhension de la stratégie d'innovation et les attentes politiques sont comprises et exécutées de manière cohérente et coordonnée.

Véritable lien stratégique entre l'État, les Régions et les territoires, les pôles traduisent les priorités nationales en dynamiques locales concrètes et font remonter les besoins industriels vers les décideurs. Ils contribuent à garantir une vision nationale cohérente.

« En fédérant BioValley France, Eurobiomed, Lyonbiopôle Auvergne Rhône Alpes et Medicen Paris Region, Enosis Santé a noué des partenariats structurants avec des acteurs nationaux comme l'Agence de l'innovation en santé afin d'aligner les politiques publiques aux besoins du terrain. À travers son Observatoire, ENOSIS Santé a démontré concrètement l'impact des pôles santé pour les entreprises et les filières. Ces initiatives illustrent leur rôle clé de courroie de transmission de l'action publique : **200 projets accompagnés en 2024**, 439 M€ de demandes d'aides, un taux de succès doublé, et une croissance significativement supérieure pour les entreprises accompagnées. »



04 L'innovation comme garantie de la souveraineté technologique

Celui qui n'innove pas s'efface : la souveraineté se gagne dans les laboratoires autant que dans les usines.

Les pôles de compétitivité jouent un rôle déterminant en favorisant l'innovation partenariale entre entreprises, laboratoires, donneurs d'ordres et offreurs de solutions. Ils créent les conditions d'émergence de technologies de rupture, accélèrent leur maturation et facilitent leur déploiement. En structurant des projets collaboratifs

ambitieux, en rapprochant besoins industriels et capacités scientifiques, et en sécurisant les trajectoires d'innovation, les pôles renforcent l'autonomie technologique de la France et positionnent ses filières parmi les acteurs qui comptent dans les transformations mondiales.



La Chine contrôle l'essentiel des terres rares qui font tourner les moteurs électriques.

En Vallée de Seine, les membres de NextMove ont choisi de ne pas subir cette dépendance : le moteur E7A d'Ampere le prouve, conçu et fabriqué en France, sans terres rares.

Derrière ce résultat, dix ans de travail collectif : des PME comme Acome sur le câblage, des startups comme Up&Charge qui réinventent la recharge, des campus qui forment les techniciens de demain.

Plus d'un milliard d'euros de projets accompagnés et à l'horizon, des startups comme Genomines qui imaginent extraire les métaux critiques depuis des plantes.

C'est cela, un pôle : pas un label, mais un réseau vivant qui transforme des innovations isolées en filière industrielle souveraine.»

05 Moderniser l'industrie et renforcer la compétitivité

Usines plus performantes intégrant les enjeux de transition écologique, emplois plus qualifiés, filières plus fortes : la modernisation n'est pas un coût, c'est un investissement, c'est notre compétitivité demain.

La compétitivité passe par la modernisation de l'outil productif. Les pôles accompagnent l'adoption des technologies numériques, robotiques et bas carbone, pour des usines plus flexibles, sobres et

performantes. Ils contribuent à la montée en gamme des filières et à la création d'emplois qualifiés, attractifs et durables dans les territoires.



La Direction de l'Industrie de Défense de la DGA a mandaté le Pôle EMC2 en 2024 pour accélérer la mise à niveau de fournisseurs critiques de la BITD (Base Industrielle et Technologique de Défense), en s'appuyant sur une méthodologie que le pôle structure depuis plusieurs années. En 2025, c'est le GIFEN, à travers PEON (Programme d'Excellence Opérationnelle Nucléaire), qui lui a confié la même mission au service de la filière nucléaire. Deux filières stratégiques, un même enjeu : faire de la modernisation de l'outil productif un véritable levier de compétitivité et de souveraineté industrielle.

Concrètement, une centaine d'entreprises ont déjà été mobilisées en Pays de la Loire et des dossiers d'investissements sont en cours de concrétisation.

Le référentiel méthodologique ainsi construit (diagnostic de maturité, plan de progrès, accompagnement opérationnel) s'impose désormais comme une référence pour la DGA et a vocation à se déployer sur l'ensemble du territoire, au bénéfice des filières stratégiques qui en partagent les enjeux.»

06 Un levier naturel de l'ambition européenne

Peser en Europe : les pôles sont le bras armé français pour ouvrir les marchés européens et structurer les chaînes de valeur européennes.

La souveraineté française s'inscrit dans une dynamique européenne. Les pôles accompagnent l'accès aux programmes et aux financements européens. Ils sont connectés aux autres clusters et structurent des chaînes de valeur à l'échelle de l'Union. Les pôles influencent

pour construire les politiques d'innovation européennes au profit de leurs écosystèmes. Ils contribuent ainsi à la souveraineté technologique européenne, renforçant la position de la France dans la compétition mondiale.

« À travers les labels européens d'excellence en management des clusters (EUCLES), le modèle des pôles de compétitivité français s'inscrit dans un cadre reconnu à l'échelle européenne, garantissant une gouvernance professionnelle, des pratiques de management de haut niveau et une démarche continue de performance. Cette reconnaissance forte renforce leur crédibilité internationale, facilite l'accès aux financements et partenariats européens, et positionne les pôles comme des acteurs structurants des chaînes de valeur européennes face aux nouveaux défis sociétaux. Elle illustre pleinement leur rôle de levier d'influence et d'ambition européenne au service des écosystèmes d'innovation français. »



07 Accélérer les transitions environnementales et sociétales

Les souverainetés de demain seront indissociables de notre capacité collective à réussir les transitions environnementales et sociétales. Décarboner l'économie, préserver les ressources, adapter les systèmes productifs au changement climatique, répondre aux nouvelles attentes sociales, accompagner l'évolution des usages et garantir l'acceptabilité des transformations sont désormais des conditions de la compétitivité et de la résilience.



Les pôles jouent un rôle déterminant dans cette dynamique. Ils permettent de rapprocher innovation, industrialisation, transformation des modèles économiques, sobriété, circularité, ancrage territorial et réponse aux besoins sociaux.

En accompagnant des projets à impact, en favorisant les coopérations entre secteurs et en

accélérant la diffusion de solutions concrètes, ils contribuent à faire des transitions non pas une contrainte subie, mais un levier de création de valeur, d'emploi et de robustesse collective.

« Les pôles de compétitivité Energies Français, Capenergies, Derbi-Cemater, Nuclear Valley, Smart Power et Tenerdis ont contribué ces dernières années à la structuration de nouvelles filières de production d'énergies Bas Carbone grâce à l'innovation, notamment en accompagnant et labellisant différents projets structurants sur les territoires et ce sur l'ensemble des chaînes de valeur (filières solaire, hydrogène, nucléaire, SMR AMR, bioénergies notamment).

Ces pôles se mobilisent ensemble dès à présent pour accélérer la mutation du mix énergétique afin de réduire la part des énergies fossiles et de contribuer à l'accélération de l'électrification des usages ; ils contribuent également au développement des leviers de flexibilité pour permettre l'équilibre des réseaux en intégrant les évolutions des modes de production, la diversification des usages et l'évolution des modes de consommation en cohérence avec les politiques publiques. L'innovation permet d'apporter des solutions pour substituer certains usages (dans l'Industrie, le secteur des mobilités, le Bâtiment...), renforcer notre souveraineté (par exemple sur le développement de batteries, des onduleurs...) tout en contribuant à la maîtrise des coûts et donc à la compétitivité des entreprises...

Et il faut faire vite en nous efforçant de bien coordonner les actions d'acteurs hétérogènes, centralisés et décentralisés qui appartiennent aux secteurs de l'énergie, de la finance, de l'industrie, du numérique, de la cybersécurité, des sphères publique et privée. Ces enjeux majeurs actuels et à venir sont clairement au cœur des missions des pôles et de leur savoir-faire.»

08 Une politique des compétences indissociable de la souveraineté

Sans compétences, pas de souveraineté : formons, attirons, et retenons aujourd'hui les talents qui feront l'autonomie technologique de la France.

Les pôles participent à l'identification des besoins en compétences des filières d'avenir, facilitent les passerelles entre entreprises, monde académique et organismes de formation,

et anticipent les mutations des métiers. En structurant une main-d'œuvre qualifiée, ils rendent possible toute stratégie crédible de réindustrialisation.



Minalogic Auvergne-Rhône-Alpes structure la filière microélectronique en transformant des expertises technologiques en projets industriels au service de marchés stratégiques comme l'IA, la robotique et la défense. Cette dynamique s'illustre à travers ASTEERICS, centre de compétences national en microélectronique piloté par Minalogic, en partenariat avec le CNFM, CAP'TRONIC et les pôles de compétitivité AKTANTIS, ALPHA-RLH, Images & Réseaux, Smart Power et Systematic Paris-Région. Soutenu par l'UE via la Chips JU et l'État (France 2030), ce dispositif fédère les expertises régionales pour renforcer la souveraineté technologique européenne en facilitant l'accès des PME et start-ups aux technologies de circuits intégrés à haute efficacité énergétique.»

CONCLUSION

Faire du réseau des pôles un pilier assumé d'une réindustrialisation durable et compétitive

L'heure n'est plus à l'expérimentation mais à la structuration durable : les pôles représentent des maillons essentiels de la politique nationale d'innovation et de consolidation de notre industrie.



Les pôles ont démontré leur utilité stratégique. Face aux défis industriels, technologiques et géopolitiques, ils doivent franchir un cap : un soutien politique clair, des moyens renforcés et pérennes, et une reconnaissance pleine et entière de leur rôle dans la souveraineté, la réindustrialisation et la compétitivité de la France. Les pôles sont prêts à assumer cette responsabilité. Donnons-leur les moyens d'être, pleinement, un pilier de la politique industrielle de la France.

Faire des pôles un pilier assumé de stratégie nationale d'innovation, de consolidation de notre industrie, et de souveraineté française comme européenne, c'est se donner les moyens d'une économie plus souveraine, plus innovante, plus décarbonée, plus résiliente et plus compétitive, pleinement articulée avec les priorités européennes et les réalités des territoires.

SIGNATURES



Aerospace Valley,
Bruno Darboux, *Président*



Agri Sud Ouest Innovation,
Philippe Saux, *Président*



Aktantis,
Fabien Aili, *Président*



Alpha RLH,
Yvan Martin, *Président*



Aquanova,
Didier Vallon, *Président*



AquaValley,
Olivier Sarlat, *Président*



Astech Paris-Region,
Marie-Christine Oghly, *Présidente*



Aquimer,
Thierry Missonnier, *Président*



Atlantpole Biotherapies,
Jean-François Balducchi, *Président*



Avenia,
Pierre Brossollet, *Président*



Axelera,
Gaël Plassart, *Président*



Bioeconomy For Change,
Michel Mangion, *Président*



Biovalley France,
Romina Marcovici, *Présidente*



Cap Digital,
Charles Huot, *Président*



Capenergies,
Christophe Bourmaud, *Président*



CARA,
Gilles Le Carre, *Président*



CIMES,
Thierry Yalamas, *Président*



Cosmetic Valley,
Marc-Antoine Jamet, *Président*



Clubster NSL,
Jean-Claude Charles, *Président*



DERBI CEMATER,
André Joffre, *Président*



Emc2,
Stéphane Klein, *Président*



ENTER,
Julien Anselme, *Président*



Euramaterials,
Jean-François Dehouck, *Président*



Eurobiomed,
Eric Vacaresse, *Président*



Finance Innovation,
Elodie Trevillot, *Présidente*



Hippolia,
Eric Schmitt, *Président*



ID4Mobility,
Vincent Chaillou, *Président*



Images & Réseaux,
Joachim Fléchaire, *Président*



Infra2050,
Cédric Moscatelli, *Président*



Innov'Alliance,
Jean-François Gonidec, *Président*



I-Trans,
Luc Laroche, *Président*



LyonBiopôle,
Erick Lelouche, *Président*



Medicen Paris Region,
Christian Deleuze, *Président*



Mer Bretagne Atlantique,
Patrice Le Lourec, *Président*



Mer Méditerranée,
Barbara Olszak, *Présidente*



Microtechniques,
Laurent Deschamps, *Président*



Minalogic,
Serge Veyres, *Président*



NextMove,
Patrice Hamel, *Président*



Nuclear Valley,
Philippe Lanoir, *Président*



Polymeris,
Joël Viry, *Président*



Pôle Européen de la Céramique,
Nicolas Laval, *Président*



Qualitropic,
Xavier Bocquillet, *Président*



Smart Power,
Olivier Lorient, *Président*



Safe,
Benoît Hancart, *Président*



Systematic Paris Region,
Jean-Luc Beylat, *Président*



TEAM2,
Frédéric Heymans, *Président*



Techtera,
Philippe Sanial, *Président*



Tenerdis,
Pierre Soubirou, *Président*



Valorial,
Eric Philippe, *Président*



Vegepolys Valley,
Flavie Delattre, *Présidente*



Véhicule du Futur,
Thierry Tournier, *Président*



Vitagora,
Oisin Morrin, *Président*



Xylofutur,
Frank Mainard, *Président*





Annexe

**Une industrie souveraine
grâce aux pôles de
compétitivité**

01 Souveraineté technologique et industrielle

Carburant durable : mise en place d'une filière française souveraine de production de carburants durables dans le cadre des réglementations européennes afin de décarboner les secteurs du maritime et de l'aérien.



Aerospace Valley pilote la structuration de la filière Sustainable Aviation Fuel (SAF) dans le Grand Sud-Ouest, avec l'ambition d'atteindre l'autosuffisance territoriale en carburant d'aviation durable. En 2023, le pôle a signé aux côtés de l'État, de la Région Occitanie, d'Airbus, d'ATR et de l'Aéroport de Toulouse-Blagnac la déclaration Initiative Carburants d'Aviation Durables en Occitanie. En 2024, quatre projets de production de SAF ont été labellisés dans le cadre de l'appel à projets national Carb'Aéro, visant des productions opérationnelles à horizon 2030. Le pôle anime également un collectif de dix porteurs de projets et organise des ateliers sur les régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine pour accélérer l'adoption des SAF par les plateformes aéroportuaires et les opérateurs aériens.



Avenia est à l'origine de la création de la filière hydrogène naturel en France, en fédérant l'ensemble des opérateurs au sein du programme dédié earth2. Le pôle a notamment facilité le dépôt des premiers permis d'exploration en France, couvrant les régions Nouvelle-Aquitaine, Occitanie et Grand Est, posant ainsi les jalons d'une souveraineté énergétique fondée sur une ressource naturelle disponible sur le territoire national.



Le Pôle Mer Bretagne Atlantique accompagne la décarbonation du transport maritime en labellisant des projets d'innovation sur des technologies de propulsion bas carbone, dont la propulsion vélique, domaine dans lequel la France s'est imposée comme leader mondial. Le développement du gréement SOLIDSAIL par les Chantiers de l'Atlantique, inauguré sur le NEOLINER Origine et l'Orient Express, illustre concrètement cette dynamique de rupture technologique soutenue par le pôle.



Le Pôle Véhicule du Futur a inscrit l'hydrogène comme axe stratégique de son action, en animant deux clubs H2 en Bourgogne-Franche-Comté et en Grand Est. Ces clubs fédèrent entreprises, laboratoires et collectivités autour du développement de solutions hydrogène adaptées aux enjeux de transition énergétique et de réindustrialisation territoriale.



ALPHA-RLH joue un rôle structurant dans la chaîne de valeur industrielle de la défense en Nouvelle-Aquitaine, en fédérant grands maîtres d'œuvre, PME/ETI et acteurs académiques autour de capacités technologiques critiques et souveraines. Depuis 2015, l'initiative PHAROS renforce l'intégration des briques technologiques duales, sécurise les trajectoires d'innovation et facilite l'accès aux marchés Défense. Cette dynamique contribue directement à la compétitivité, à la résilience et à l'autonomie stratégique de la Base Industrielle et Technologique de Défense (BITD).



Le pôle EMC2 opère le programme ECODEF, démarche collective initiée par la Direction générale de l'Armement (DGA) pour accélérer la performance industrielle des PME et ETI stratégiques de la BITD. L'objectif : aider ces entreprises à adapter leur outil de production aux exigences actuelles de montée en cadence et à anticiper les défis futurs de la filière de défense.



ID4MOBILITY a contribué à l'émergence et la constitution de PILOTE, porté par la DGA Techniques Terrestres. PILOTE a vocation à décliner la politique du ministère des Armées dans le domaine de la mobilité terrestre. À ce titre, il contribue à identifier, développer et accompagner les concepts innovants portés par les acteurs industriels ou académiques, au profit des systèmes de défense, des opérations d'armement, des forces, directions et services du ministère. ID4MOBILITY, intégré au CODIR et au Comité d'évaluation des projets y assure un rôle opérationnel.



Images & Réseaux accompagne des projets structurants au cœur de la souveraineté numérique : cloud et messagerie souverains, base de données serverless, calculateur embarqué sécurisé, 5G industrielle souveraine ou encore solution d'anti-brouillage GNSS basée sur l'IA pour le spatial et la défense. Le pôle démontre que la souveraineté industrielle se construit d'abord par l'innovation technologique, en positionnant les PME françaises comme alternatives crédibles aux grands acteurs mondiaux.



Minalogic, membre du réseau innovation de défense soutenu par la DGA, accompagne les PME dans l'identification des opportunités du Fonds Européen de Défense, la structuration de consortia internationaux et le renforcement de leur visibilité auprès des acteurs majeurs du secteur. Cet accompagnement a permis le financement du projet NEMO (Kairtech), dédié à l'exploitation multilingue de données pour les systèmes de défense, et du projet ePERFECT (Asygn), portant sur des composants radiofréquence haute performance pour l'industrie européenne de défense.



Dans le cadre de sa convention avec l'AID, le Pôle Mer accompagne la BITD sur le territoire Grand Ouest et structure une animation régulière autour des enjeux de défense. En 2025, une semaine Défense a rassemblé plusieurs événements structurants : Mar Inn Ouest (300 participants dont 60 PME, co-organisé avec le Pôle d'Innovation ORION de DGA-TN) et la Journée Défense Grand Ouest, co-organisée avec les pôles Images & Réseaux, EMC2 et ID4Mobility, favorisant les échanges B2B et la présentation des dispositifs d'accompagnement du ministère des Armées à destination de la BITD.



Le Pôle des Microtechniques (PMT) entretient des partenariats formalisés avec la DGA, l'Agence de l'innovation de défense (AID) et le ministère des Armées, lui permettant d'orienter ses membres vers les dispositifs de soutien à l'innovation duale et de renforcer les connexions entre la base industrielle de défense et les acteurs innovants de son écosystème.



Parce que la résilience d'un territoire et d'une entité critique repose sur des solutions évaluées en conditions représentatives, le Pôle SAFE mobilise son réseau institutionnel, ses expertises et sa connaissance de l'industrie de sécurité-sûreté pour conduire des expérimentations. Il participe ainsi à la fois au déploiement de la Stratégie nationale de résilience portée par le Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) et à la sensibilisation des collectivités à la gestion des crises liées aux catastrophes naturelles et technologiques.



Systematic Paris-Region a été mandaté par le Secrétariat général de la Défense et de la Sécurité nationale pour tester, évaluer et labelliser les solutions souveraines de lutte anti-drone. Le programme ESCALAD (Essais et Campagnes d'Accompagnement à la Lutte Anti-Drones), déployé sur une ancienne base aérienne gérée par le pôle, a réuni une première cohorte de près de cinquante entreprises, évaluées par un pool d'experts académiques garantissant une impartialité totale. Ce dispositif illustre la capacité des pôles à mobiliser des actifs territoriaux au service d'une ambition nationale en matière de sécurité.



Techtera a lancé la troisième édition de l'incubateur OPTITEX au service de l'innovation de défense, en mobilisant un consortium de partenaires complémentaires : la Fédération de l'Électronique Française, le pôle MINALOGIC et les clusters EDEN, MEDICALPS et NOVEKA. Cette initiative répond à un double objectif : satisfaire les besoins prioritaires d'innovation du ministère des Armées et croiser les expertises de filières stratégiques textiles techniques, numérique, électronique, santé, sécurité et défense.

Digital souverain : IA et Data : Plusieurs pôles de compétitivité s'engagent pour faire de la France un acteur incontournable de l'intelligence artificielle souveraine. Sous la coordination de Systematic Paris-Région, des initiatives structurantes fédèrent entreprises, laboratoires et acteurs publics pour développer et déployer des solutions d'IA au service des filières stratégiques françaises.



Agri Sud Ouest Innovation structure et anime ses adhérents sur les enjeux de l'IA et de la data agricole, à travers des projets européens (DIVA, HighFive, EDIH OccitanIA, DIHNAMIC) et des événements dédiés — dont la Rentrée 2025 IAgriTech. Le projet Smart Green Water, mené avec des partenaires de France, Espagne et Portugal, accélère la transition numérique de l'agriculture vers un modèle plus résilient, économe en eau et adapté aux aléas climatiques, en favorisant la diffusion de solutions concrètes entre offreurs et demandeurs via des Open Innovation Forums transfrontaliers.



ALPHA-RLH a co-fondé NAQUIDIS, le hub néo-aquitain des technologies quantiques, avec l'Institut d'Optique Graduate School et le soutien de la Région Nouvelle-Aquitaine. Lancé en 2021 avec 10 millions d'euros sur cinq ans, il fédère l'Université de Bordeaux, l'Université de Limoges et le CNRS. Fort de ses résultats, NAQUIDIS entre en 2026 dans une seconde phase (NAQUIDIS+) dotée de 44,5 millions d'euros, avec l'ambition de préfigurer un Institut du Quantique à rayonnement international et de porter des projets nationaux et européens en capteurs, imagerie, calcul et communication quantiques.



Le projet MAIA (Maîtrise des applications de l'intelligence artificielle), porté par l'alliance universitaire A2U (Université d'Artois, ULCO, UPJV) avec le soutien de Clubster NSL, mobilise 11 millions d'euros sur dix ans pour développer et déployer les usages de l'IA dans les domaines de la santé, de la chimie et de l'environnement. Articulé autour de trois piliers : recherche, formation et valorisation, le programme intègre les dimensions économiques, sociétales, éthiques et juridiques de l'IA, au bénéfice d'un large réseau d'acteurs académiques et industriels.

Plusieurs pôles s'impliquent dans des European Digital Innovation Hubs (EDIH) pour accélérer la transformation numérique et écologique des PME. Images & Réseaux coordonne l'EDIH Bretagne (transitions Cyber et IA) et contribue à l'EDIH DIVA en Pays de la Loire. I-Trans pilote l'EDIH GreenPowerIT dans les Hauts-de-France, qui offre aux entreprises et administrations publiques un accompagnement structuré autour de l'IA, de l'IoT et de la cybersécurité, avec une réduction des coûts d'au moins 50 % grâce aux cofinancements européens. Capenergies anime l'EDIH Move2Digital, programme de 4 M€ déployé sur 2023-2026, mobilisant jusqu'à 1 400 PME industrielles en région Sud.



Images & Réseaux accompagne le projet SDS (Serverless Database), une plateforme souveraine de bases de données cloud capable de rivaliser avec les offres d'Amazon et Google sur tous les critères — scalabilité, résilience, sécurité et maîtrise des coûts. SDS offre une alternative technologique et opérationnelle pleinement conforme à la réglementation européenne, renforçant l'autonomie numérique des organisations françaises face aux dépendances aux acteurs extra-européens.



PMT organise chaque année le Printemps de l'IA : événement désormais à sa troisième édition pour aider les entreprises industrielles à intégrer l'intelligence artificielle dans leurs processus. En complément, le pôle a structuré avec des sociétés expertes un catalogue de prestations d'accompagnement à la transformation numérique, couvrant l'ensemble des enjeux d'adoption de l'IA en milieu industriel.

02 Industrie

Réindustrialisation : moderniser les industries existantes et en créer de nouvelles



Le programme MAELE (2020-2025), initié par Aerospace Valley, a fait émerger une nouvelle filière d'aviation légère verte dans le Grand Sud-Ouest, des premiers niveaux de maturité technologique jusqu'à l'industrialisation. La communauté MAELE rassemble plus de 227 adhérents (Aura Aero, Ascendance, Voltaero, Elixir Aircraft, Beyond Aero, Blue Spirit Aero...) et a bénéficié de plus de 17 millions d'euros d'aides régionales pour soutenir 19 projets. Sept des neuf lauréats de la première vague de l'appel à projets national « Produire en France des aéronaves bas carbone » étaient issus de cette communauté.



Aerospace Valley pilote, en partenariat avec le pôle SAFE, le programme ESA BIC Sud France pour le compte de l'ESA et du CNES. Depuis 2014, ce dispositif d'incubation a accompagné plus de 150 start-ups et contribué à structurer l'essor du New Space français, aujourd'hui fort de 4 500 emplois directs, dont la moitié des entreprises sont implantées dans les régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine.



AQUIMER soutient également les projets d'aquaculture au sens large que ce soit dans l'accompagnement de porteurs individuels qui peuvent bénéficier du programme d'accélération AQUARIZE ou dans l'accompagnement du développement de la filière avec par exemple BLUEAQUAEDU. AQUIMER accompagne également les acteurs de l'aval de la filière dans leurs problématiques sanitaires (ex projet CLEAN) ou sur des dynamiques collectives (ex Mareyage du Futur). Notre ambition est d'être au service de la transition et de la compétitivité de la filière.



Bioeconomy for Change pilote les enjeux de défossilisation et de valorisation de la biomasse à l'échelle nationale, en présidant la Commission Technique d'Innovation (CTI) bioéconomie. Le pôle structure ainsi les orientations stratégiques d'une filière appelée à jouer un rôle central dans la transition industrielle et énergétique de la France.



Bioeconomy for Change contribue à la réindustrialisation du territoire en attirant des projets industriels fondés sur les ressources biologiques. Sur vingt projets européens identifiés, six ont abouti à des implantations industrielles concrètes en France, grâce à la mobilisation de fonds européens et à l'accompagnement stratégique du pôle auprès des porteurs de projets étrangers souhaitant s'établir sur le territoire national.



BioValley France a contribué à l'émergence du projet PIPAC, démonstrateur industriel de fabrication de molécules actives par un procédé innovant, lancé en réponse à la crise COVID et aux pénuries de médicaments. Le pôle a facilité la mise en lumière du projet auprès des instances gouvernementales, les connexions entre académiques et industriels, et le rayonnement international du démonstrateur illustrant le rôle stratégique des pôles dans la reconquête de la souveraineté pharmaceutique nationale.



Capenergies anime le format Boost Innovation Business pour créer des conditions optimales de collaboration directe entre recherche et industrie. La première rencontre, organisée en janvier 2025 à l'Université de Toulon, a réuni entreprises, laboratoires, doctorants et financeurs autour d'expertises scientifiques de pointe. En facilitant l'accès aux compétences, aux plateformes de test et aux dispositifs de financement, le pôle accélère la maturation de solutions technologiques et leur déploiement vers le marché.



Capenergies pilote le programme SYRIUS, démarche de transformation du bassin industrialo-portuaire de Fos-Berre dans le cadre de l'appel à projets ZIBaC de France 2030 (ADEME). Après une première phase (2023) ayant produit 28 études et 3 scénarios de décarbonation, le programme entre en phase 2 début 2026 avec 35 études validées pour un budget de 16 M€, dont plus de 65 % financés par le secteur privé. Capenergies démontre ainsi la capacité d'un pôle à faire converger des intérêts publics et privés vers une feuille de route industrielle partagée, au service de la souveraineté, de la décarbonation et de la compétitivité d'un territoire stratégique.



Le programme CARA Up' accompagne les start-up de la mobilité vers la maturité et l'industrialisation. Ce programme vise à renforcer le tissu d'acteurs émergents capables d'apporter des solutions technologiques différenciantes et souveraines aux enjeux de transformation des mobilités. En soutenant le développement de ces entreprises à fort potentiel, le programme contribue directement à la structuration de chaînes de valeur stratégique et à la compétitivité industrielle nationale.



Cosmetic Valley a structuré en France la première filière mondiale de la parfumerie-cosmétique, en fédérant l'ensemble des maillons de la chaîne de valeur autour d'une approche filière pilotée par le pôle comme coordinateur national désigné. À l'international, le pôle est à l'initiative du Global Cosmetics Cluster (GCC), réseau mondial de clusters qui place la France au cœur de la dynamique mondiale du secteur et renforce son influence et sa compétitivité à l'échelle internationale.



Cosmetic Valley accompagne les entreprises de la filière parfumerie-cosmétique dans le passage de l'innovation scientifique à l'industrialisation, avec plus de 650 projets R&D labellisés représentant 800 millions d'euros. Le pôle porte également Cosmetic 360, le salon mondial de l'innovation dédié à la filière, qui accélère le développement international des entreprises et renforce l'attractivité du Made in France à l'échelle mondiale.



Le projet BOBINK, accompagné par EuraMaterials, développe une machine de teinture textile sans eau, permettant de réduire jusqu'à 90 % la consommation d'eau tout en améliorant la flexibilité et la compétitivité de la production textile. Au-delà du gain environnemental, cette technologie de rupture ouvre la voie à une relocalisation de l'activité de teinture en Europe, en transformant en profondeur les procédés industriels et les modèles économiques d'un secteur fortement dépendant d'approvisionnements importés.



ID4MOBILITY a déployé une activité centrée sur la transformation industrielle des acteurs des filières mobilités. L'activité s'appuie sur l'accompagnement de projet de création / modernisation d'usines, avec ou sans financement, la montée en compétences des équipes par des approches collectives (Groupe de travail, formations-actions...) et la croissance de chiffre d'affaire. Plus de 400 projets industriels ont ainsi été accompagnés sur nos territoires et 6 M€ de business additionnel généré.



I-Trans accompagne le développement de Telli, solution de transport ferroviaire léger et décarboné conçue pour relancer les lignes de desserte fine du territoire. Grâce à une approche système intégrant infrastructure, matériel roulant et exploitation, Telli réduit la consommation d'énergie et l'usure des voies tout en garantissant des niveaux élevés de sécurité, de confort et de régularité. Ce projet illustre comment l'innovation ferroviaire peut contribuer au désenclavement des territoires tout en maîtrisant les coûts d'exploitation.



NextMove pousse une rupture technologique sur le parc existant de véhicules particuliers, en ciblant une réduction de 35 % des émissions de CO2 via des innovations sur les composants hors moteur, pneus, huiles, matériaux. Cette approche pragmatique permet d'accélérer la décarbonation de la mobilité sans attendre le renouvellement complet du parc, en mobilisant les PME innovantes de la filière autour de solutions immédiatement déployables.



Minalogic structure la filière microélectronique en Auvergne-Rhône-Alpes en transformant des expertises technologiques en projets industriels au service de marchés stratégiques : IA, robotique, défense. Le pôle orchestre la mise en relation, le montage et la labellisation de projets complexes, accélérant leur concrétisation industrielle. Cette dynamique s'incarne dans ASTEERICS, centre de compétences national en microélectronique coordonné par Minalogic avec six autres pôles et organisations partenaires, financé par l'UE (Chips Joint Undertaking) et France 2030. Le pôle a également contribué à structurer le projet européen ePERFECT (22,4 M€), dédié aux composants radiofréquence haute performance pour la défense, en connectant la PME Asygn aux bons interlocuteurs, dont la DGA.



PMT Propulseur accompagne startups et industriels souhaitant accélérer leurs projets d'innovation dans les technologies de santé (medtech, biotech, bioproduction, e-santé) et dans l'aérospatial-défense (systèmes intelligents, mécatronique, IoT, procédés innovants). Le pôle aide les industriels à transformer leurs projets innovants en démarches entrepreneuriales agiles, accélérant leur mise sur le marché et renforçant leur compétitivité.



Le Pôle Mer pilote MORESPACE, l'un des sept boosters créés à l'initiative du COSPACE en 2017, soutenu par le CNES et le GIFAS. Ce dispositif structure la filière aval des services et applications utilisant des données ou technologies spatiales au service du maritime. Avec une communauté de plus de 80 membres dont des licornes comme Unseenlabs (lutte contre les trafics illicites maritimes) et des ETI comme CLS (prévention des pollutions marines), le booster positionne la France comme acteur de référence du spatial maritime.



Le Pôle Mer Méditerranée structure les filières industrielles susceptibles de créer 20 000 emplois en Méditerranée d'ici 2035, notamment dans l'éolien flottant et l'industrie de la défense. Le tournant décisif amorcé en 2026 ouvre une visibilité industrielle sur plusieurs décennies, confirmant le rôle du pôle comme acteur indispensable de la réindustrialisation du littoral méditerranéen.



Signataire du pacte État-Région-industrie « Sud Avenir Hélico », le pôle SAFE accompagne la transformation de la filière hélicoptères en région Provence-Alpes-Côte d'Azur, aux côtés d'Airbus Helicopters. L'objectif : renforcer la compétitivité des PME sous-traitantes et moderniser les outils industriels pour sécuriser la chaîne de valeur d'une filière stratégique pour l'emploi et la souveraineté industrielle du territoire.



Systematic Paris-Région pilote le développement de la filière quantique, en articulant la structuration des compétences scientifiques et techniques avec la construction de projets industriels à fort potentiel de souveraineté technologique. Ce travail de filière place la France en position de leadership sur un secteur appelé à redéfinir les capacités de calcul, de communication et de captation à l'échelle mondiale.



Le projet Oratex, accompagné par Techtera et l'IFTH et porté par MASSEBEUF Textiles, vise à relocaliser en France la production de fils multifilaments en polyester, polyamide et matières biosourcées. Cette démarche de réindustrialisation répond à un enjeu de souveraineté textile, en remettant sur le territoire national des savoir-faire et des capacités de production stratégiques pour la filière. Le projet est financé par la Région Auvergne-Rhône-Alpes et par l'Etat dans le cadre du plan France 2030.



Tenerdis a accompagné plusieurs PME dans leur développement industriel sur des filières stratégiques. ROSI (créée en 2017) a développé un procédé breveté de recyclage des panneaux solaires, avec un taux de valorisation de 92-94 %, 4,5 M€ de financements publics levés, 50 salariés et une réplification prévue en Allemagne et en Espagne d'ici 2027-2028. Prodeval, leader mondial de la valorisation du biogaz, a structuré la filière française du biométhane avec 400 salariés et plus de 500 installations dans une cinquantaine de pays. INOCEL, spécialisée dans les générateurs mobiles à hydrogène, développe des solutions de substitution aux groupes électrogènes fossiles, avec 80 salariés et 7,1 M€ de financements publics levés. Ces trois trajectoires illustrent comment un pôle transforme des innovations technologiques en filières industrielles souveraines créatrices d'emplois locaux.



Valorial coordonne le projet PROLIFIC, qui évalue les bénéfices santé des produits laitiers fermentés chez les jeunes enfants (les 1 000 premiers jours de vie) et les seniors autonomes. En agréant les compétences scientifiques et industrielles de la filière laitière, le projet vise à objectiver les effets positifs des ferments sur la santé humaine et à renforcer la position compétitive des entreprises laitières françaises sur un marché à forte valeur ajoutée.

03 Transitions

Maîtrise des ressources et économie circulaire



Le Pôle AQUIMER accompagne les acteurs de la filière des produits aquatiques dans leurs projets d'innovation et de développement technologique, en favorisant des approches durables qui reposent sur la prise en compte globale de leurs problématiques (intégration de la circularité des solutions, de la RSE...). Positionné à la fois en amont et en aval de la filière, le pôle soutient des initiatives autour de thématiques stratégiques telles que la préservation des ressources halieutiques au travers le développement de projets reposant sur l'amélioration de la sélectivité des engins de pêches par exemple avec le projet SELUX ou encore VALNET pour la valorisation des filets de pêche.



Axelera, le pôle de compétitivité français de la chimie, des industries de procédés et de l'environnement – porte le projet DECLYC avec le soutien de la Métropole de Lyon. Le projet mobilise treize partenaires industriels et un institut de recherche et vise à définir des stratégies de décarbonation pour réduire les émissions de CO₂ et l'empreinte environnementale de la Vallée de la Chimie et des territoires limitrophes.

Objectif : accélérer la décarbonation avec une baisse de 80% des émissions de CO₂ d'ici 2050 (3 millions de tonnes de CO₂ par an) et réduire ainsi son empreinte environnementale. Le projet est doté d'un budget d'1,7 million d'euros financé à 50% par les partenaires et à 50% par l'État.



Le projet REF'LON, accompagné par EuraMaterials, développe une filature à partir de déchets textiles locaux, proposant ainsi une solution industrielle concrète pour l'économie circulaire. En valorisant des ressources disponibles sur le territoire, le projet réduit la dépendance aux matières premières importées et contribue à la relocalisation d'une activité de transformation textile en Europe.



Hippolia développe le label EquuRES « Produit responsable », destiné aux entreprises industrielles de la filière équine. Ce label valorise des produits conçus selon des critères exigeants intégrant l'éco-responsabilité, la qualité, le capital social et la viabilité économique. En proposant une démarche globale de RSE adaptée aux réalités de la filière, Hippolia accompagne la construction d'une industrie équine française durable, compétitive et exemplaire sur les enjeux environnementaux et de bien-être animal.



Engagé aux côtés de Rennes Métropole, ID4MOBILITY a réalisé une étude sur l'évaluation des modalités de développement de la circularité dans les filières mobilités du territoire. Plusieurs groupes de travail ont été animés réunissant une trentaine d'entreprises et portant sur le rétrofit, le réemploi de pièces et le remanufacturing, ainsi que la substitution par des matières recyclées dans les filières mobilités. L'objectif : évaluer des potentialités sur les différents axes, identifier les besoins et proposer des modalités d'actions associées.



Innov'Alliance a publié un Livre blanc de la Naturalité, référentiel partagé permettant à l'ensemble des acteurs des filières agriculture, agroalimentaire, nutraceutique, cosmétique, arômes et parfums de disposer d'un cadre commun pour intégrer les enjeux environnementaux et sociétaux dans leurs décisions. Ce travail collectif illustre le rôle des pôles dans la production de biens communs intellectuels au service de la transformation des filières.



Polymeris accompagne ses adhérents dans leurs transitions environnementales et sociétales en soutenant l'innovation autour du recyclage, de l'écoconception et des matériaux durables. Cette ambition se traduit concrètement à travers l'animation de filières et l'organisation d'événements de référence comme le Colloque National Recyclage des Polymères et le colloque R4 Composites, qui favorisent le partage de solutions innovantes, les coopérations industrielles et l'émergence de nouvelles pratiques plus circulaires et durables.



Le Pôle Aquanova pilote le projet ZEUS, premier démonstrateur industriel agroalimentaire zéro rejet liquide en France, avec Monin (fabricant de sirops, Bourges) comme site d'expérimentation. Financé par le programme européen LIFE et cofinancé par trois Agences de l'eau, le projet démontre la faisabilité technique et économique du recyclage avancé de l'eau en industrie alimentaire. Au-delà du soutien au montage et au financement, le pôle a contribué à la co-rédaction d'un projet de décret réglementaire sur les conditions d'usage de l'eau réutilisée dans les industries agroalimentaires.



Le pôle SAFE accompagne la transformation des usages des données spatiales, au service des territoires alpins dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030, mais aussi pour le suivi des effets du changement climatique et l'adaptation des activités économiques et infrastructurelles. Cette double mission illustre la polyvalence des actifs spatiaux dans la gestion des transitions territoriales.



TEAM2 a fondé en 2018 le Club des Équipementiers Français du Recyclage (CEFR), devenu une association en 2022. Ce levier d'innovation et d'industrialisation de l'économie circulaire œuvre à promouvoir le Made in France et accélère la transition écologique en transformant les déchets en ressources et en renforçant de la filière nationale des équipements de recyclage.



TEAM2, promeut l'innovation pour déployer l'économie circulaire en créant des réseaux et synergies entre entreprises, chercheurs et collectivités pour assurer la résilience et la circularité des ressources.



Techtera a conduit un travail de cartographie des gisements de matières textiles post-industrielles : identification, caractérisation et quantification des chutes de production et des stocks dormants dans la filière régionale. Ce diagnostic constitue le socle d'un dispositif d'accompagnement à la valorisation de ces ressources, ouvrant la voie à une économie circulaire concrète et territorialisée dans la filière textile.



Vegepolys Valley a impulsé le projet européen RuralBioUP, qui mobilise les acteurs des territoires ruraux autour de la valorisation des co-produits végétaux pour développer des modèles de bioéconomie territoriale. Cette dynamique contribue à structurer des filières locales à forte valeur ajoutée, tout en répondant aux enjeux de circularité et de résilience économique des zones agricoles.

04 Europe

Europe Cascade funding : Les pôles de compétitivité constituent un levier majeur pour renforcer l'accès des PME françaises aux financements européens. En coordonnant des projets intégrant des mécanismes de cascade funding, ils permettent de mobiliser des ressources communautaires au profit direct des entreprises, en réduisant les barrières administratives et en maximisant les taux de succès des candidatures.



ABT pilote le projet d'interclustering Medi4Future, dédié au recyclage des dispositifs médicaux à usage unique. Ce projet transfrontalier fédère des acteurs industriels et académiques européens pour développer des solutions concrètes d'économie circulaire dans la filière médicale, contribuant ainsi à réduire l'empreinte environnementale du secteur de la santé tout en créant de nouvelles opportunités industrielles sur le territoire.



Agri Sud Ouest Innovation a coordonné le projet européen DIVA (Horizon 2020, INNOSUP), réunissant dix partenaires de six pays autour de l'innovation numérique dans l'agriculture, l'agroalimentaire, la foresterie et l'environnement. Le pôle a accompagné des entreprises via un mécanisme de chèques-innovation allant jusqu'à 60 000 € par projet, stimulant la fertilisation croisée entre PME agroalimentaires et opérateurs de l'économie numérique à l'échelle internationale.



À travers la série de projets PIMAP, ALPHA-RLH a contribué à renforcer l'indépendance et la compétitivité des entreprises européennes de la photonique. Après avoir accompagné leur internationalisation via PIMAP et PIMAP+, le pôle a directement soutenu l'innovation européenne avec PIMAP4SUSTAINABILITY, en redistribuant près de 750 000 € à des projets innovants co-portés par des PME issues de plusieurs pays européens partenaires.



Capenergies coordonne FrHyGe, projet européen de 43 M€ soutenu par le Clean Hydrogen Partnership, réunissant 17 partenaires autour d'un démonstrateur de stockage souterrain d'hydrogène à grande échelle sur le site de Manosque. Pensé pour être répliqué en Allemagne et dans d'autres pays européens, ce programme vise à qualifier une technologie clé pour les futurs systèmes énergétiques bas carbone et démontre la capacité des pôles à connecter des acteurs français à des chaînes de valeur stratégiques à l'échelle européenne.



Présent en permanence à Bruxelles et engagé dans de nombreux projets européens, Cosmetic Valley renforce la visibilité et l'influence de la filière française de la parfumerie-cosmétique au niveau européen. Le pôle a co-fondé avec ses partenaires le réseau interrégional Go4Cosmetics, labellisé plateforme S3 par la Commission européenne, qui facilite l'accès des entreprises aux dispositifs et financements européens tout en portant la voix de la filière auprès des décideurs de l'Union.



Eurobiomed co-coordonne le projet DESIRE, qui a redistribué plus d'un million d'euros à des start-ups et PME via un mécanisme de cascade funding, leur permettant de passer de la validation de concept à des solutions commercialisables. La start-up montpelliéraine REEV en est un exemple emblématique : grâce à DESIRE, elle a accéléré le développement international de son exosquelette intelligent, obtenu une validation clinique solide et décroché son premier client clinique aux États-Unis.

Europe interclustering : Les pôles de compétitivité jouent un rôle déterminant dans la construction de filières stratégiques souveraines à l'échelle européenne. En animant des réseaux de clusters transnationaux et en structurant des consortia multipartites, ils contribuent à aligner les capacités industrielles françaises avec les ambitions d'autonomie technologique de l'Union européenne.



ID4MOBILITY a accompagné le montage du projet TANGENT, puis coordonné, en tant que « work package leader », quatre sites de tests de nouveaux outils de gestion du trafic : Rennes, Lisbonne, Athènes et Manchester dans le cadre de ce dernier. TANGENT visait à développer de nouveaux outils complémentaires pour optimiser les opérations de trafic de manière coordonnée et dynamique dans une perspective multimodale et en considérant les véhicules automatisés / non automatisés, les passagers et le transport de marchandises. Le consortium était formé de 12 partenaires, dont 4 français.



I-TRANS a créé l'European Railway Clusters Initiative (ERCI), le principal méta-cluster de l'industrie ferroviaire en Europe, réunissant 16 membres et représentant plus de 2 000 PME du secteur. ERCI constitue la voix du secteur auprès des institutions européennes, facilite l'accès des entreprises membres aux partenaires et clients européens, accélère les transferts de technologie et assure un marketing commun de la filière ferroviaire à l'intérieur et à l'extérieur de l'Union européenne.



Minalogic et NextMove ont développé des dispositifs d'accompagnement qui améliorent significativement les taux de succès des PME aux appels à projets européens. En renforçant la qualité des dossiers, en structurant les consortia et en mobilisant leur réseau de partenaires, les deux pôles maximisent l'accès de leurs membres aux financements communautaires.



Le Pôle Mer Bretagne Atlantique est activement engagé dans les projets européens avec cascade funding, coordonnant ou participant à 8 projets en cours en 2025. Depuis cinq ans, plus de 50 structures ont bénéficié de vouchers ou d'aides directes via ces projets, couvrant des thématiques variées : énergie, spatial, aquaculture, biotechnologies et environnement. Cette dynamique illustre la capacité du pôle à mobiliser les fonds européens au profit direct de son écosystème d'adhérents.



Le Pôle Véhicule du Futur anime l'EACN (European Automotive Clusters Network), le principal réseau européen de pôles actifs sur l'automobile, les transports et la mobilité, qui rassemble 34 clusters membres. Ce réseau constitue une plateforme stratégique pour aligner les agendas d'innovation, structurer des collaborations industrielles transnationales et porter la voix des acteurs de la mobilité auprès des décideurs européens.



Polymeris confirme son rôle de levier naturel de l'ambition européenne en matière d'innovation, de compétitivité et de souveraineté industrielle. En dix ans, le pôle a obtenu plus de 5,9 millions d'euros de financements européens en gestion directe, illustrant sa capacité à connecter les acteurs industriels français aux priorités de l'Union européenne. Le pôle accompagne ses adhérents dans l'accès et le pilotage de projets européens (Horizon Europe, Interreg, Euroclusters) et a renforcé son équipe Europe & International, passée de 1 à 6 personnes en cinq ans. Au-delà des financements, Polymeris favorise les coopérations européennes et le rayonnement des savoir-faire français dans les matériaux, la plasturgie, le caoutchouc, les composites et le recyclage.



Vegopolys Valley s'engage dans les démarches européennes pour accélérer la transition agroécologique : membre du Partenariat européen de l'Agroécologie, le pôle participe au projet AGROECOLOGY, qui mobilise 26 États membres autour des défis du changement climatique, de la biodiversité et de la souveraineté alimentaire. Il contribue également au projet CSA Path2DEA, visant à établir des recommandations de politique européenne sur le rôle des nouvelles technologies dans la transition agroécologique.

05 Compétences



ABT est partenaire du projet Train4Bioprod, lauréat de l'appel à projets Compétences et Métiers d'Avenir de France 2030, qui forme de nouveaux ingénieurs et techniciens spécialisés en bioproduction. Ce projet répond à un enjeu stratégique de souveraineté sanitaire : constituer sur le territoire national une réserve de compétences qualifiées dans l'un des domaines prioritaires identifiés dans le plan de réindustrialisation nationale.



Aerospace Valley a conduit deux diagnostics de compétences régionaux, repris comme références nationales, qui ont permis de structurer cinq projets Compétences & Métiers d'Avenir : EOLE, PEGASE, COMETE, C2A et BioSpace : financés à hauteur de 60 M€ de subventions publiques France 2030, avec l'ambition de former 63 000 personnes sur cinq ans dans les régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine.



Agri Sud Ouest Innovation pilote le projet européen ASCA, qui développe un modèle collaboratif transnational d'acquisition de compétences et de transfert de connaissances entre universités et entreprises agro-industrielles du Sud-Ouest européen. Sur deux ans, le programme impliquera 170 PME et 280 étudiants autour des solutions clés pour la transition durable du secteur : gestion des ressources, biotechnologie, économie circulaire et numérisation.



Derbi-Cemater a conduit le projet DIAGTASE (2023), diagnostic des emplois et compétences dans les filières éolien flottant, photovoltaïque et réseaux énergétiques en Occitanie. Ce travail, mené en partenariat avec l'École Nationale d'Ingénieurs de Tarbes et deux Campus des Métiers et des Qualifications, vise à construire une stratégie territoriale Formations-Emplois-Compétences alignée sur les besoins réels des filières de la transition énergétique.



EuraMaterials anime la Chaire CoPack, qui fédère acteurs publics et privés autour de l'éco-conception des emballages. En développant des méthodologies et des solutions d'emballages à juste impact, la chaire accompagne les industriels dans leur adaptation aux nouvelles exigences environnementales et réglementaires. Elle illustre la capacité des pôles à produire des outils de transformation industrielle partagés, au service de la compétitivité et de la conformité réglementaire des filières.



Eurobiomed est au cœur de quatre projets Compétences et Métiers d'Avenir (FURII, DEM@TER, UNITEDIN, ImmunoSkills et Bio'Occ), couvrant les domaines de la santé numérique, de l'immunologie, de l'infectiologie, des biothérapies et de la bioproduction. Ces projets permettent d'anticiper les besoins en compétences des entreprises de la filière santé et de réduire l'écart persistant entre formation académique et réalités industrielles.



Innov'Alliance conçoit des parcours de formation sur mesure, alignés sur les enjeux de transformation des filières agriculture, agroalimentaire, nutraceutique, cosmétique, arômes et parfums. Son offre s'appuie sur un catalogue dédié et des expertises sélectionnées selon les besoins des entreprises, pour accompagner la montée en compétences nécessaire aux transitions environnementales et sociétales de ces filières.



Nuclear Valley est membre fondateur de l'Université des Métiers du Nucléaire (UMN), aux côtés de onze acteurs de la filière, pour répondre aux besoins estimés à 100 000 emplois dans les dix prochaines années liés au programme de nouveau nucléaire français. L'UMN coordonne et renforce l'offre de formation nationale, du CAP au doctorat, en mettant en relation industriels, organismes de formation et territoires pour sécuriser les compétences indispensables au développement de la filière.



Le Pôle Aquanova a créé le Pôle Grand Est des formations pour l'eau et l'environnement, en fédérant l'ENGEES et l'ensemble des établissements de formation du secondaire à l'universitaire. En coopération avec le rectorat, la Région Grand Est et des entreprises du territoire, le pôle déploie des outils de valorisation des formations et des métiers de l'eau (plaquettes, vidéos, descriptifs de métiers, actions de sensibilisation) pour attirer les talents vers un secteur confronté à d'importants défis de recrutement.



Le Pôle Véhicule du Futur a développé 4hfactory.tech, plateforme collaborative de formation digitale sur l'industrie destinée aux jeunes, aux étudiants, aux enseignants et aux industriels. Cet outil permet de capter, documenter et transmettre les savoir-faire industriels, tout en présentant aux nouvelles générations une image moderne et technologique de l'usine, afin d'attirer davantage de jeunes talents et notamment de jeunes femmes vers les métiers de l'industrie. Disponible sur smartphone, tablette, PC et réalité virtuelle.



Valorial anime le programme Méthane 2030, qui explore les solutions pour réduire de 30 % les émissions de méthane entérique de l'élevage d'ici 2030, sans compromettre les performances zootechniques ni la viabilité économique des systèmes. Génétique, alimentation, conduite des troupeaux et nouveaux outils de mesure : le programme mobilise les compétences scientifiques et industrielles de la filière autour d'un enjeu climatique majeur pour l'agriculture française.



Vegepolys Valley a conduit le projet Végécompétences, qui a permis d'identifier les compétences clés à développer à chaque étape de la chaîne de valeur des filières végétales. Ces travaux servent de référence pour structurer l'offre de formation initiale et continue dans un secteur stratégique pour la souveraineté alimentaire de la France, en anticipant les mutations des métiers et les besoins en talents de demain.

06 Santé

Les pôles de compétitivité santé jouent un rôle déterminant dans l'anticipation des besoins médicaux, la structuration des filières thérapeutiques et la mise en réseau des acteurs de la recherche, de l'industrie et du soin. Sous la coordination d'Enosis Santé, ils mobilisent leurs écosystèmes pour accélérer l'innovation et renforcer la souveraineté sanitaire de la France.



Dès le début de la crise COVID, Eurobiomed a mobilisé ses équipes pour accompagner ses membres, identifier leurs besoins et valoriser leur capacité d'innovation dans un contexte inédit. Le pôle a mis son expertise de la filière au service de la lutte contre le virus, en cartographiant les acteurs spécialisés dans les tests PCR, l'impression 3D et le diagnostic, et en accompagnant le SDIS 13 dans les Bouches-du-Rhône pour recenser les solutions de protection, de diagnostic et d'e-santé disponibles localement.



BioValley France et Enosis Santé ont structuré la filière française des organoïdes et organes sur puce, avec la création de F3OCI (French Organoïds & Organs on Chip Initiative), communauté de plus de 130 industriels et académiques. Désignés par les Ministères pour piloter le Contrat Stratégique de Filière Industries et Technologies de Santé (ITS) pour la période 2023-2026, les pôles membres d'Enosis Santé consolident leur positionnement comme acteurs centraux de la souveraineté sanitaire et de l'innovation thérapeutique française.



Lyonbiopôle a piloté la maturation du consortium et l'identification du porteur pour le projet européen NAMWISE, lauréat d'Horizon Europe, doté de 2 M€ et réunissant 18 partenaires européens sur 30 mois. Ce projet, porté par l'INERIS, vise à accélérer l'adoption des nouvelles approches méthodologiques (NAM) dans l'évaluation des produits chimiques et pharmaceutiques, en produisant des recommandations opérationnelles et des outils de formation pour renforcer la confiance des autorités réglementaires dans ces nouvelles méthodes.



Eurobiomed a cartographié l'écosystème mondial de l'innovation en santé de la peau : acteurs, données de marché, besoins médicaux non satisfaits avant de lancer Skin Excellence, le premier cluster mondial dédié à cette thématique. Ce dispositif fédère, avec l'appui d'un comité scientifique, chercheurs, cliniciens, industriels, CRO et start-ups, pour faire émerger depuis le territoire une filière d'excellence en réponse à une demande médicale croissante et à la raréfaction des dermatologues.



Clubster NSL coordonne HealthTech Valley, projet européen transfrontalier structurant un cluster d'excellence en innovation santé entre les Hauts-de-France, la Flandre et la Wallonie. Articulé autour du transfert de technologies, du financement de l'innovation et du marketing territorial, ce projet renforce l'attractivité de la région pour les acteurs de la recherche, de l'industrie et de l'investissement en santé, avec l'ambition d'en faire une vitrine internationale de la HealthTech.

Impact des Pôles en Régions : Une mission nationale unique et irremplaçable au service des dynamiques territoriales



Agri Sud Ouest Innovation pilote BiosolutionNA, programme régional du biocontrôle et des biosolutions initié par la Région Nouvelle-Aquitaine, en partenariat avec Inno'Vin et Xylofutur. Animant un cluster de près de 100 entreprises, le pôle structure la filière, mutualise les outils de recherche et diffuse les bonnes pratiques à l'échelle régionale et au-delà. Ces actions ont permis de faire émerger un réseau européen « Biosolutions for Sustainable Agriculture », reconnu par la Commission européenne, rassemblant 10 pôles d'innovation partenaires dans 7 pays européens.



Mandaté par la Région Nouvelle-Aquitaine depuis 2025, AVENIA pilote la mise en œuvre de la politique régionale de développement de la filière géothermie. Ce mandat institutionnel illustre la reconnaissance du pôle comme opérateur de confiance pour les collectivités territoriales, capable de traduire des ambitions politiques régionales en dynamiques industrielles concrètes.



BioValley France coordonne le programme « Hôpital du futur #2 », programme de décarbonation des hôpitaux doté de 8 millions d'euros, initié par la Région Grand Est, la Préfecture et l'ARS dans le cadre de Grand Est Région verte. Neuf hôpitaux du Grand Est sont lauréats, avec des projets en cours de finalisation d'ici fin 2026. Cette initiative illustre comment un pôle peut devenir opérateur de la transition écologique du secteur public de santé sur son territoire.



En Corse, Capenergies accompagne le développement de communautés énergétiques locales via le projet INVECE (2024-2026), ciblant plus de dix communautés capables de produire, partager et piloter l'énergie à proximité des usages, avec la création d'un observatoire dédié. En parallèle, à l'approche des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030, le pôle mobilise son écosystème pour faire émerger des solutions innovantes de transports bas carbone dans les territoires alpins, illustrant son rôle d'anticipation et de mise en relation au service des enjeux territoriaux majeurs.



Derbi-Cemater a structuré le programme Flexitanie (2022), déploiement de 150 bornes de recharge intelligentes et bidirectionnelles (Vehicle-to-Grid et Smart Charging) en Occitanie, en partenariat avec EDF, la Région Occitanie, AD'OCC et l'ADEME. Cette expérimentation d'envergure nationale lève des freins concrets au déploiement de flottes de véhicules électriques et contribue à la flexibilité des réseaux électriques, illustrant le rôle des pôles dans le déploiement territorial des innovations de transition énergétique.



EMC2 organise les Rencontres pour une Industrie Durable et Écoresponsable (RIDE), événement structurant qui réunit les acteurs industriels, académiques et institutionnels autour des enjeux de transformation écologique de l'industrie, favorisant les échanges de bonnes pratiques et l'émergence de coopérations au service de la compétitivité durable des entreprises.



Innov'Alliance déploie l'Opération d'Intérêt Régional (OIR) Naturalité aux côtés de la Région Sud, en assurant le rôle d'opérateur de terrain. Les Journées de la Naturalité, événement bisannuel co-animé par le pôle, valorisent les acteurs, les compétences et les innovations du territoire autour de la naturalité, contribuant à renforcer la lisibilité et l'attractivité de la filière à l'échelle régionale et nationale.



Medicen Paris Region pilote pour le compte de la Région Île-de-France le plan Smart Santé, coordonnant les acteurs régionaux de la santé numérique autour d'une stratégie partagée d'innovation et de structuration des filières de santé connectée sur le territoire francilien.



Nuclear Valley anime le Club International, réseau de membres actifs en Bourgogne-Franche-Comté et Auvergne-Rhône-Alpes, dont la mission est de s'entraider pour conquérir de nouveaux marchés à l'export en Europe, en Amérique du Nord, en Asie et au Moyen-Orient. Chaque membre s'engage à identifier des opportunités pour les autres, créant une dynamique de réciprocité bénéfique aux PME et ETI de la filière nucléaire dans leur développement international.



Le Pôle Véhicule du Futur anime l'écosystème nivernais de la compétition automobile, territoire d'excellence où les technologies de mobilité de demain naissent et se développent. En fédérant les acteurs industriels, académiques et institutionnels de ce bassin autour de projets collaboratifs, le pôle contribue à maintenir et à renforcer le leadership technologique de la filière française de la compétition automobile.



Pauline Capus, *Déléguée Générale*

pauline.capus@afpc.eu

06 78 18 00 44